**生產與作業管理-第16章 限制管理**

**第八組 組員：**

**醫管碩二 M014620810 許育彰**

**企管碩二 M014012007 李飛雲**

**人管碩專 N024350026 鄭程駿**

**資管大四 B984020043 詹沂蓁**

 藉由本章的學習，及Goldratt的生產排程九法則，讓本組對於生產作業管理有了更多的認識。諸如：「不是平衡產能，而是平衡『流程』。」、「非瓶頸資源的利用率，並非由自身的能力決定，而是取決於系統中的其他限制。」、「損失一小時的瓶頸時間，即是整個系統損失一小時」、「節省非瓶頸一小時，得到的只是一個幻覺。」… …等等，整所謂「魔鬼藏在細節裡」這些看起來十分細微的地方，卻往往是整體效能提升的關鍵，而通常，若是一個觀念上的方向錯誤，常會造成後續的決策與作業上的龐大損失。

 而後面的章節裡更是將「限制理論」做了更多的分析與探討，包含著其側重面在於「聚焦於改善限制系統績效最關鍵或最弱的環節」，及其隱含的「同步製造」的概念。更讓本祖明白了「在協調整個生產過程和諧運作」的前提下，追求「製造同步」時，應著眼於「系統整體」的績效，而不是如人工或機器利用率等「局部性績效」。

 最後更有著「管制方法」、「同步製造、MRP及JIT的比較」、「與其他功能領域的關係」… …等等的小節探討。而這些更是讓本組在這章節的學習上，有著「整體性」的學習比較，而非僅僅是「局部性」認知與了解。