**生產管理第十六章心得**

組員：程瑩如、何美玲、簡榮樟、楊穎鈞、謝宗佑、傅怡亭

在看第十六章之前我們對於物料需求管理規劃一無所知，重複看了好幾次才慢慢了解此章節的內容。台灣以製造業起家，物料需求規劃對我們而言非常的重要，關係到整個作業系統，如：即時系統及刊版系統。假若一個環節出錯，就會影響到後面產品出貨進度，進而影響公司營收。所以早期規劃物料需求規劃時必須要小心謹慎。而在經過這一次的報告，我們才終於了解原來物料需求規劃是這麼一門高深的學問。在每生產一樣產品的背後，零組件的供應、計算、製造、交貨的排程都要經過很縝密的計算。雖說是要很嚴密的規畫整個排程，但其中還是有些彈性存在，牽涉到的不只一大堆的數字，最重要的還是有供應商關係、主管階層的對於排程的接受度等等，牽涉到人的主觀總是最複雜的。在研讀課文的過程中，有許多第一次見到的圖表，例如物料需求計畫的排程、時間牆等等，這些圖表真是讓人費了很大精神才看懂，雖然概念不難，但總是第一次見到的東西，加上需要一些數學計算，弄懂的時候真的讓人很有成就感呢！最大的心得是：還好現在一切都已經電腦化可以來幫我們處理如此複雜的流程！

需求規劃系統方面，材料單的製作我們較偏向產品樹的格式，因為需要原材料的種類和數量都一目了然。給我們的一個啟示是，以後在工作的準備階段也可以運用這個方法。因為每次做事的時候發現，真正完成的時間總是比預期時間長幾倍。如果能把事前的工作一步步展開，每樣都準備好，正式開始工作的時候就可以事半功倍。在整個報告的製作過程中，越來越覺得得心應手。半個學期的報告鍛煉了不錯的團體合作能力，從分工到整合整個過程的效率不斷提高。

本次報告也使我們了解企業對供應鍊管理是如此謹慎與嚴謹，唯有讓各個環節都精確到位，才能使企業正常營運，否則恐會出現資源浪費或延遲排程。

然而物流需求規劃就是提供企業一套系統性的分析，讓企業能利用事前規劃及事後分析讓資源能被充分利用。此外，身為現代的我們感到相當的幸運，因為這些作業都可透過電腦的計算提供給企業參考，使得企業得以更彈性與精確的處理供應鍊管理。

另外，這次報告特別鎖定了批量法則的單元仔細研究，因為組員本身工作的關係，對於料件的進貨與庫存的處理特別感到興趣，透過了批量法則的簡單介紹，了解到可以應用各種計算方式來找出如何以最小的成本來規劃公司的進料批量，可以讓我更進一步了解公司對於批量的控制有更深一層的認識，雖然課本只是簡單的舉例，對於實務上物料的繁雜，及所要考量現實環境的動態變動都簡化許多，但相信經過了初淺的了解後，對於往後的工作將更有助益。